



equinor

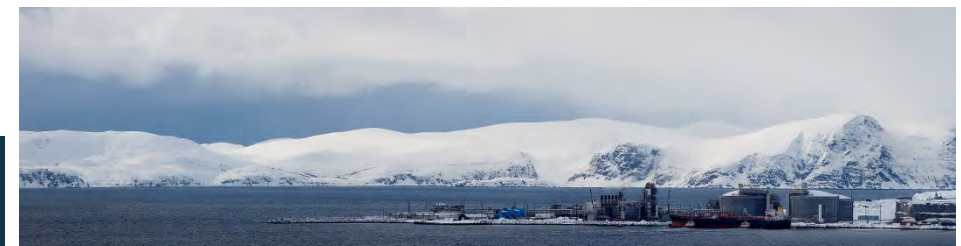
Digitale systemer og løsninger i økonomi/regnskapsavdelingene

Stig Skoglund – Sr. Advisor F&C Digitalisation
17.06.2019



Vi er Equinor

Vårt formål er å omgjøre naturressurser til energi for mennesker og framskritt for samfunnet.



Vi former fremtidens energi

Vårt formål er å omgjøre naturressurser til energi for mennesker og framskritt for samfunnet.

Strategiske prinsipper



Kapasitet til positiv kontantstrøm til enhver tid



Fleksibilitet i investeringsprogrammet



Skape verdier gjennom konjunktursvingninger



Lavt karbonavtrykk som konkurransefortrinn

Fremtidsrettet portefølje

Nye energiløsninger

Skape en betydelig ny industriell posisjon

Norsk sokkel

Bygge på vår unike posisjon for å maksimere og sikre langsiktig verdiskaping.

Sikker drift
Høy verdiskaping
Lave karbonutslipp

Internasjonal olje & gass

Videreutvikle kjerneområder og modne frem nye vekstmuligheter

Midtstrøm og markedsføring

Sikre tilgang til attraktive markeder og skape økt verdi gjennom konjunktursvingninger

Åpen

Modig

Samarbeid

Omtenksom



Sikker drift



Teknologi og innovasjon



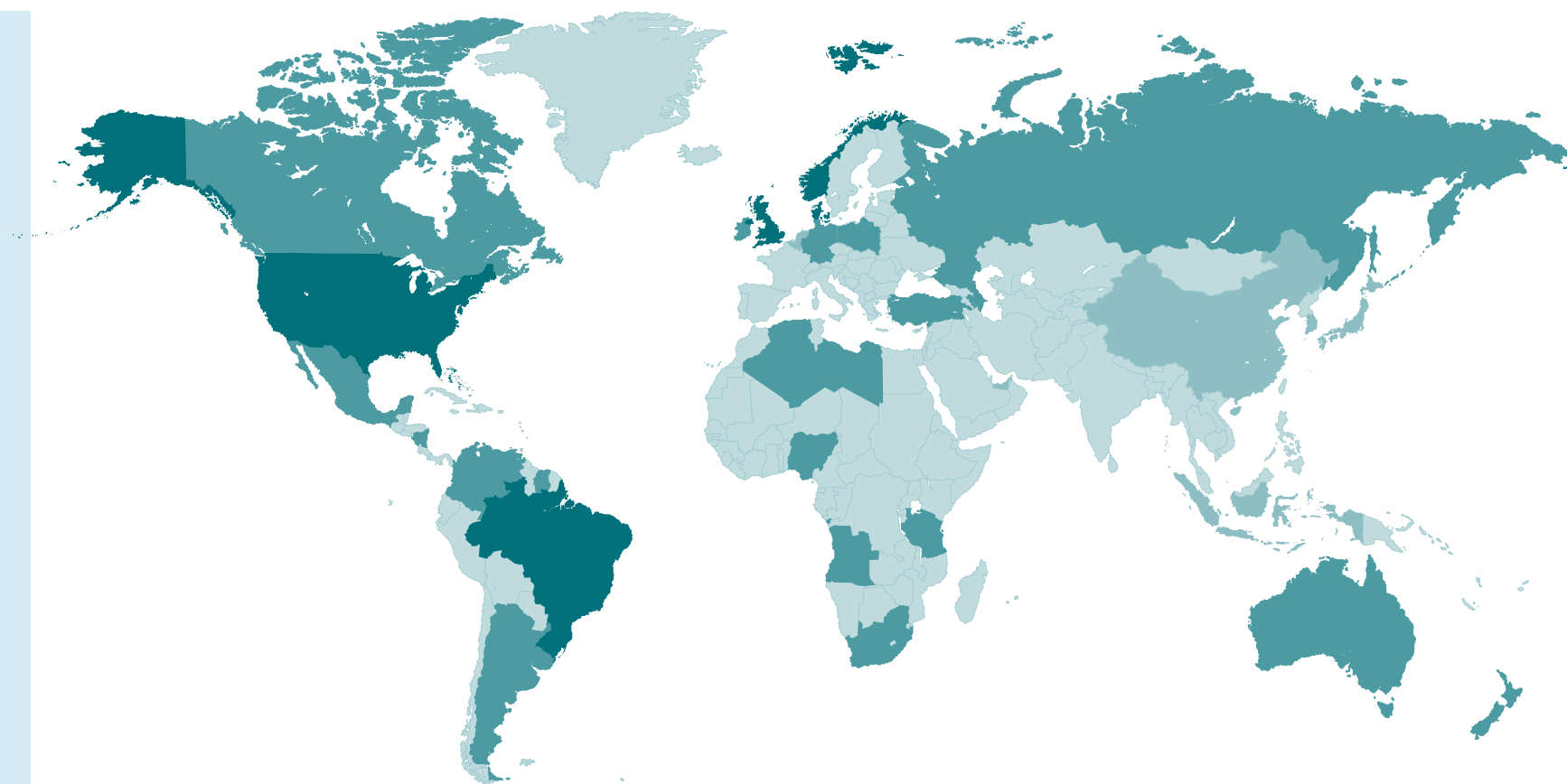
Ansvarliggjorte medarbeidere



God dialog med omverden



Hvor vi er



- Exploration
- Development & production
- Marketing & trading
- Refining & processing
- New energy solutions

Operator of assets

Brazil ● ● ● ●
 Denmark ● ● ● ●
 Norway ● ● ● ● ● ●
 UK ● ● ● ● ● ●
 USA ● ● ● ● ● ●

Presence

Algeria ● ●
 Angola ● ●
 Argentina ● ●
 Australia ● ●
 Azerbaijan ● ● ●
 Bahamas ● ●
 Canada ● ● ● ●
 Colombia ● ● ●

Germany ● ● ● ●
 Ireland ● ● ● ●
 Libya ● ●
 Mexico ● ● ●
 New Zealand ● ● ●
 Nicaragua ● ● ●
 Nigeria ● ● ●
 Poland ● ● ●

Russia ● ● ● ●
 Singapore ● ● ● ●
 South Africa ● ● ● ●
 Suriname ● ● ● ●
 Tanzania ● ● ● ●
 Turkey ● ● ● ●
 Uruguay ● ● ● ●
 Venezuela ● ● ● ●

Representative office

Belgium
 China
 Indonesia
 Japan
 Netherlands
 South Korea
 UAE

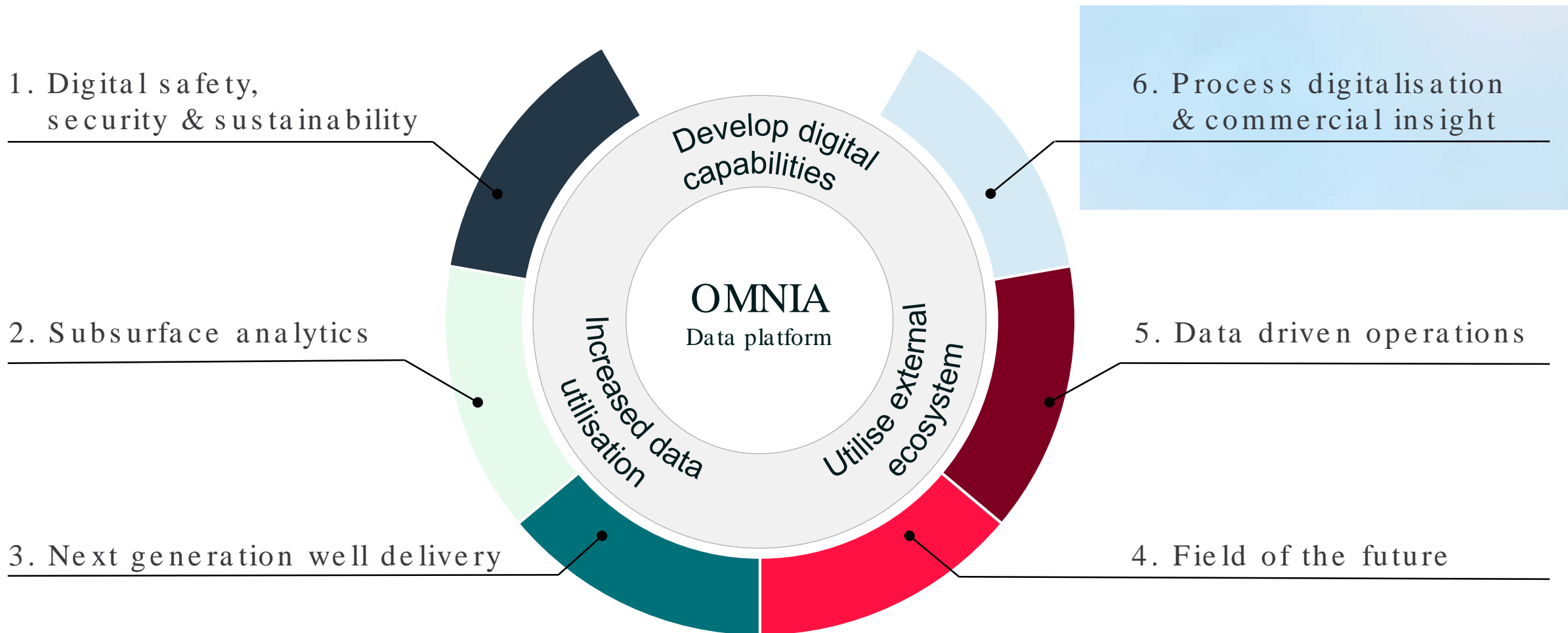
Stig Skoglund

Sr. Advisor F&C Digitalisering

- Siviløkonom NHH (2001) med spesialisering i strategi og IT
- Accenture – Senior Manager (1999 – 2011)
- Equinor prosjekt og programleder for diverse systeminnføring og forbedringsinitiativ innenfor regnskap (2008-2014)
- Regnskapssjef Global Business Services (GBS) (2015-2017)
- Senior rådgiver og ansvarlig for digitalisering innenfor finans og kontroll funksjonen (CFO) (2017 – nåværende)



Equinor digitalt veikart



F&C's five strategic actions

Deepen and broaden competence

- Strengthen digital, functional and multi skill competence through courses, on the job training and deployment
- Increase business understanding
- Implement new F&C professional pipeline

Operationalise a LEAN way of working throughout F&C

- Build a culture for continuous improvement by empowering F&C personnel



Scale-up digital transformation

- Strengthen infrastructure and capacity to deliver digital projects
- Establish centralized financial models and master data competence team
- Further pursue process automation

Continue to drive performance through data visualisation and analytics

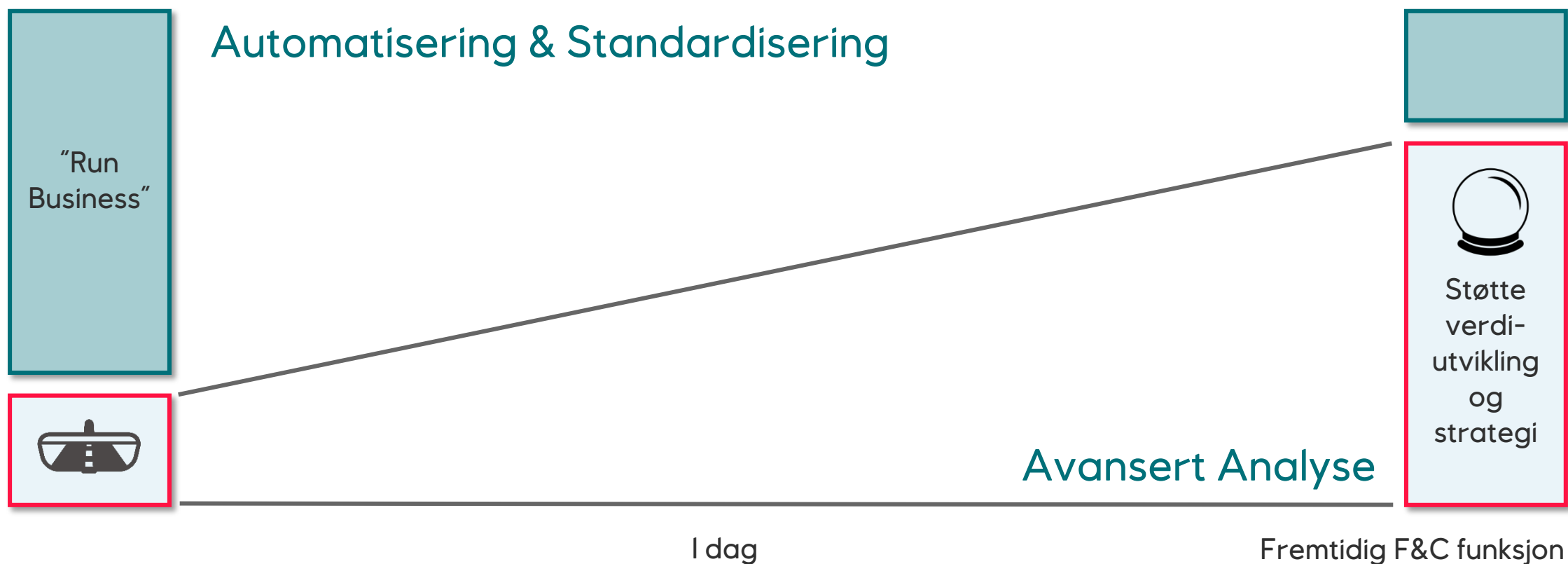
- Implement new MIS
- Develop dynamic reports and improve visualisation of performance data

Prepare for new regulatory requirements

- Increase collaboration across disciplines and ensure more efficient compliance to regulation

Visjon om digital finans og kontroll (F&C) transformasjon

Fra «daglige rutiner» og faste leveranser til å bli en integrert forretningspartner som støtter verdiutvikling og utvikling av nye forretningsmodeller



Visjon om digital finans og kontroll (F&C) transformasjon

Fra «daglige rutiner» og faste leveranser til å bli en integrert forretningspartner som støtter verdiutvikling og utvikling av nye forretningsmodeller



1998-2011

Den digitale kjerne i finans og kontroll



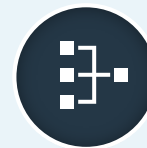
SAP ERP
(1998 & 2007)



SAP Datavarehus
(2000)



Ledelsesinformasjons-
system m/ balansert
måltavle (2002)

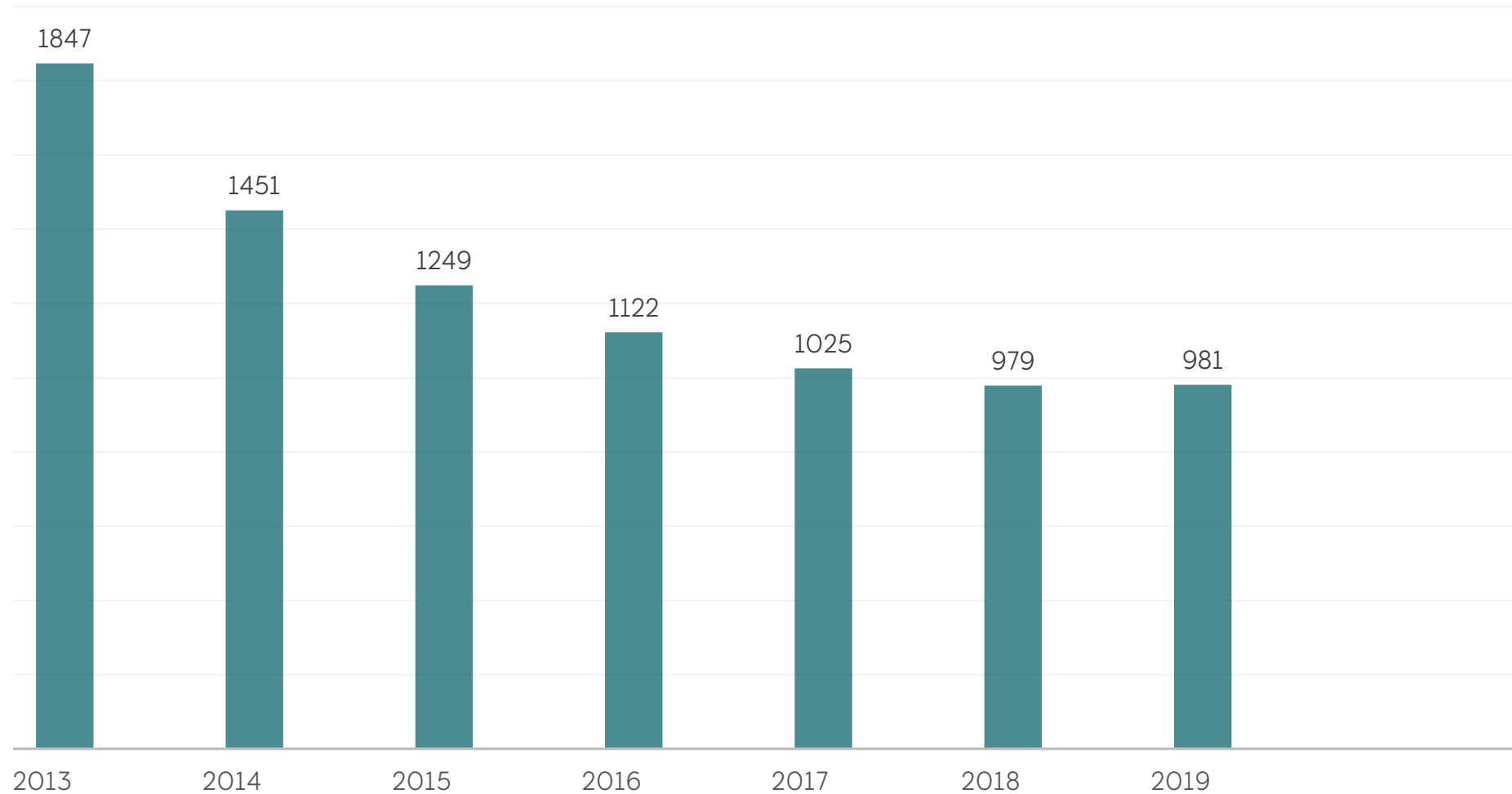


(ny) Konsern
konsolideringsløsning
(2008-2011)



"Financial Analytics"
(2008-2011)

Utvikling antall ansatte i F&C funksjonen 2013 - 2019



2012-2017

Automatiseringen skyter fart



Financial Closing
Cockpit (2013)



Tax Calculation
Model (2013)



Oppgradering av
konsolidering m/ "i
minne» (2013)



Financial Disclosure
Solution (2014)



Outsourcing
(2013-2014)

Financial Closing Cockpit

Standardisert og «hel»-automatisk stenging av alle selskaper i SAP

Type	Task ID	Task Description	Status	Start Date	Start Time	Auth.Group	Start Date	Start Time
	1121	FXA - Input of interest rates	■	30.03.2016	12:00:00	YC131_03	30.03.2016	11:18:04
	1122	FXA - 1000 TEST Calculate Imputed interest	■	30.03.2016	12:10:00	YC131_03	30.03.2016	11:19:49
	1123	FXA - 1000 TEST Calculate Capitalized interest	■	30.03.2016	12:10:00	YC131_03	30.03.2016	11:19:48
	1124	FXA - 1000 TEST Periodic asset postings (cap.int.)	■	30.03.2016	12:10:00	YC131_03	30.03.2016	11:19:49
	1113	FXA - 1000 Quality assurance and completeness che...	■	30.03.2016	14:00:00	YC131_03	30.03.2016	12:29:52
	1117	FXA - 1000 Update JA56/Assessment report in exce...	■	30.03.2016	14:00:00	YC131_03	30.03.2016	12:30:01
	1125	FXA - 1200 TEST Calculate Imputed interest	■	30.03.2016	12:10:00	YC131_03	30.03.2016	11:19:48
	1114	FXA - 1200 Quality assurance and completeness che...	■	30.03.2016	14:00:00	YC131_03	30.03.2016	12:37:41
	1118	FXA - 1200 Update JA56/Assessment report in exce...	■	30.03.2016	14:00:00	YC131_03	30.03.2016	12:37:51
	1126	FXA - 1000 Calculate and post Imputed interest	■	31.03.2016	02:05:00	YC131_03	31.03.2016	02:05:00
	1127	FXA - 1000 Calculate and post Capitalized interest	■	31.03.2016	02:20:00	YC131_03	31.03.2016	02:20:00

Folder Properties			
Status	Completed Without Errors	Task Type	Transaction
■	Completed Without Errors	Transaction	OB83



Financial Closing Cockpit (2013)



Tax Calculation Model (2013)



Oppgradering av konsolidering m/ "i minne" (2013)



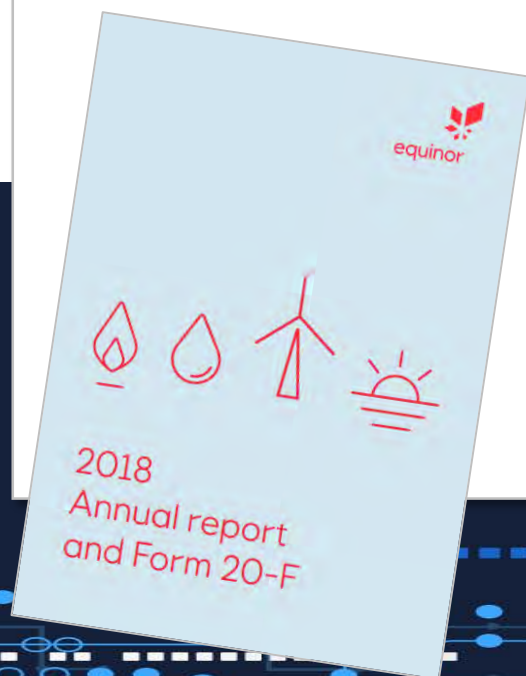
Financial Disclosure Solution (2014)



Outsourcing (2013-2014)

Financial Disclosure Solution

Standardisering og automatisering av eksterne og interne rapporter



Financial Closing
Cockpit (2013)



Tax Calculation
Model (2013)



Oppgradering av
konsolidering m/ "i
minne" (2013)



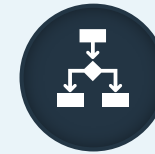
Financial Disclosure
Solution (2014)



Outsourcing
(2013-2014)

Tax Calculation Model

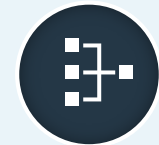
Standardisering og automatisering av skatterapportering (konsern)



Financial Closing
Cockpit (2013)



Tax Calculation
Model (2013)



Oppgradering av
konsolidering m/ "i
minne" (2013)



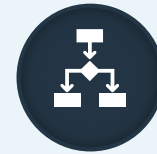
Financial Disclosure
Solution (2014)



Outsourcing
(2013-2014)

Introduksjon av "i minne" teknologi

Oppgradering av konsern konsolideringsløsning med «in memory» teknologi



Financial Closing Cockpit (2013)



Tax Calculation Model (2013)



Oppgradering av konsolidering m/ "i minne" (2013)



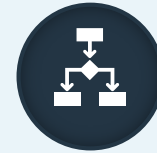
Financial Disclosure Solution (2014)



Outsourcing (2013-2014)

Outsourcing

Store deler av den transaksjonelle regnskapsfunksjonen blir satt bort til India



Financial Closing Cockpit (2013)



Tax Calculation Model (2013)



Oppgradering av konsolidering m/ "i minne" (2013)



Financial Disclosure Solution (2014)



Outsourcing (2013-2015)



Robotics Process
Automation



BlackLine (sky)
avstemming og
«matching»



Office 365



Analytisk
selvbetjening &
Dashboards



Sky, data lake &
data strategy



LEAN & Agile



Master Data
Standardisering og
Automatisering



2017-2019
Digitaliseringsbølgen
slår inn over oss



«Ny» Digital Kjerne
(SAP S/4)



Avansert analyse &
visualisering
(ML/AI)



Avansert
planlegging (ML/AI)



SMART Enterprise

2019 -
Fremtiden er SMART



Visjon om digital finans og kontroll (F&C) transformasjon

Fra «daglige rutiner» og faste leveranser til å bli en integrert forretningspartner som støtter verdiutvikling og utvikling av nye forretningsmodeller



